INTELIGENCIA ESTRATÉGICA HERRAMIENTA FUNDAMENTAL PARA LA SEGURIDAD NACIONAL EN UN ESTADO DEMOCRATICO

STRATEGIC INTELLIGENCE A FUNDAMENTAL TOOL FOR NATIONAL SECURITY IN A DEMOCRATIC STATE

PP. 6-18

Luis Castro González
Ejército del Perú
44218930@caen.edu.pe
ORCID: https://orcid.org/0009-0001-8025-8989

Magister en Ciencias militares, Magister en Docencia Universitaria, con estudios culminados en la Maestría de Inteligencia Estratégica y la Maestría en Defensa y Desarrollo Nacional en el Centro de Altos Estudios Nacionales Escuela de Posgrado; además tiene estudios concluidos de Doctorado en Ciencias de la Educación.

Recibido: 27 Feb 24	**Aceptado:** 18 Mar 24	**Publicado:** 30 Abr 24

Resumen

El presente trabajo tiene como objetivo determinar cómo la Inteligencia Estratégica constituye una herramienta fundamental para la Seguridad Nacional en un estado democrático. Entre los aportes que realiza el sistema de inteligencia nacional, destacan la función principal de facilitar la toma de decisiones del decisor estratégico. Se utilizó un enfoque cualitativo mediante un método hermenéutico interpretativo de las categorías de estudio, como son la Inteligencia Estratégica y la Seguridad Nacional, analizando aspectos como la necesidad de un análisis de inteligencia eficiente, fomentar una cultura de inteligencia y el uso oportuno de los productos de Inteligencia Estratégica.

Palabras clave: Inteligencia Estratégica, Seguridad Nacional, análisis de inteligencia, productos de inteligencia.

Abstract

The objective of this work is to determine how strategic intelligence constitutes a fundamental tool for national security in a democratic state. Among the contributions made by the national intelligence system, the main function of facilitating the decision-making of the strategic decision-maker stands out. A qualitative approach was used through an interpretive hermeneutic method of the study categories, such as strategic intelligence and national security, analyzing aspects such as the need for efficient intelligence analysis, promoting a culture of intelligence and the timely use of products. of strategic intelligence.

Keywords: Strategic intelligence, national security, intelligence analysis, intelligence products.

La Seguridad Nacional expresa una situación o condición por alcanzar de tener una sociedad libre de amenazas, para lo cual el estado enfrenta preocupaciones y desafíos que se afrontan mediante la adopción de diversas acciones y estrategias en los diferentes campos de la actividad humana. En este escenario es donde la Inteligencia Estratégica cumple una tarea relevante al proporcionar los insumos necesarios que permiten a los decisores estratégicos tener un ambiente libre de incertidumbre y puedan tomar acciones para mitigar las amenazas contra la Seguridad Nacional.

El presente artículo tiene como propósito analizar cómo la Inteligencia Estratégica constituye una herramienta fundamental para el fortalecimiento de la Seguridad Nacional en un estado democrático. Las amenazas a la Seguridad Nacional se han convertido en un problema que afecta considerablemente a la sociedad convirtiéndose en un problema público cuya solución requiere de una adecuada toma decisiones de los líderes estratégicos para implementar estrategias y políticas adecuadas para su neutralización. Para abordar el análisis de este problema, se utilizó el enfoque cualitativo mediante un método hermenéutico interpretativo de las categorías de estudio como son la Inteligencia Estratégica y la Seguridad Nacional.

Resulta importante señalar que, de acuerdo al análisis de la bibliografía estudiada, las categorías de estudio para la presente investigación son: para Inteligencia Estratégica, las sub categorías análisis de inteligencia estratégico y cultura de inteligencia; para la categoría Seguridad Nacional, las sub categorías: seguridad humana y seguridad económica. La importancia y utilidad de esta investigación se evidencia en la propia Seguridad Nacional, en los aspectos de la seguridad humana con un ambiente de paz libre de amenazas, y en la seguridad económica con el conocimiento

detallado y oportuno de las amenazas, riesgos y oportunidades para una economía sólida. En nuestro país la entidad responsable de producir Inteligencia Estratégica es la Dirección de Inteligencia Nacional (DINI).

Inteligencia Estratégica

Según (Cruz, 2016) "la Inteligencia Estratégica es una función que pueden desarrollar las entidades públicas y privadas con el fin de anticipar amenazas que afectan su existencia y las oportunidades que permitan el desarrollo de sus actividades" (p.25); esto se relaciona con lo manifestado por (Sancho, 2016) que manifiesta que el objetivo de la Inteligencia Estratégica es producir nuevo conocimiento y proporcionarlo de manera oportuna, precisa y confiable. Además, otra definición más estructurada, es que "la Inteligencia Estratégica es el resultado de un conocimiento procesado y especializado que se elabora en el más alto nivel con la finalidad de reducir la incertidumbre del decisor político de un Estado" (Paz, 2006, p. 23). También "La Inteligencia Estratégica proporciona a la organización encargada de hacer cumplir la ley, una visión general de las capacidades, vulnerabilidades, tendencias e intenciones delictivas para permitir la formulación de políticas y planes organizacionales para combatir la actividad delictiva" (McDowell, 2008, p. 54.).

Es decir, la Inteligencia Estratégica debe proporcionar, a los responsables políticos y a los decisores, una ventaja en la toma de decisiones en un entorno estratégico cada vez más complejo y dinámico, incluso cuando las naciones experimentan enormes y diversos cambios que afectan su entorno tanto interno como externo. Se aprecia que, en el mundo actual, los aspectos doctrinarios y pragmáticos sobre la Inteligencia Estratégica, coinciden en que esta constituye una herramienta importante cuyo propósito es reducir la falta de conocimiento para enfrentar las amenazas que afectan a la población.

En nuestro país de acuerdo a la Doctrina de Inteligencia DINI (2021), la Inteligencia Estratégica se entiende como:

> el conocimiento útil para el planeamiento estratégico nacional, que permite a los funcionarios del gobierno, comprender y anticipar amenazas, riesgos y oportunidades a la seguridad y el desarrollo nacional para la formulación y ejecución de políticas de alcance nacional.

Bajo este enfoque la actividad de Inteligencia Estratégica no sólo se utiliza en los aspectos relacionados a la seguridad, sino que también se involucra en temas de desarrollo nacional.

La Inteligencia Estratégica en el país se ha institucionalizado en la figura de la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI), que tiene la responsabilidad de crear Inteligencia Estratégica, la DINI (2021) sostiene que:

> La Inteligencia Estratégica es el conocimiento útil para el planeamiento estratégico nacional, que permite a los funcionarios del gobierno, comprender y anticipar amenazas, riesgos y oportunidades a la seguridad y el desarrollo nacional para la formulación y ejecución de políticas de alcance nacional (p. 47).

De lo anteriormente mencionado se entiende que la Inteligencia Estratégica en nuestro país tiene un valor fundamental para la toma de decisiones creando conocimiento útil sobre aspectos de interés para el estado, especialmente en lo referente a la Seguridad Nacional y a la formulación de políticas nacionales al reducir la incertidumbre y tener el conocimiento de cómo hacer frente a las diversas amenazas.

Análisis de Inteligencia Estratégica

La Inteligencia Estratégica, para ser útil, debe ser predictiva; algunos eventos o estados futuros de un objetivo son predecibles porque son impulsados por fenómenos convergentes, otros no son predecibles porque son impulsados por fenómenos divergentes y es donde el análisis toma relevancia, puesto que implica predecir el estado futuro de un objetivo mediante el uso de uno de tres medios: extrapolación o fuerzas inmutables, proyección o fuerzas cambiantes y pronóstico o fuerzas cambiantes y nuevas (Clark, 2013, p.22); de otra parte, para Johnson (2015), el principal compromiso profesional del analista es evaluar los problemas de Seguridad Nacional –sin prejuicios– a favor o en contra de los resultados buscados por el decisor en ejercicio; el compromiso profesional es articular, abogar y avanzar en la agenda de Seguridad Nacional de la administración (p.117).

Al respecto de lo descrito anteriormente, en la práctica se conoce que el trabajo principal del analista de inteligencia, es proporcionar evaluaciones que permitan a los decisores llegar a juicios sólidos sobre qué acciones tomar para implementar una política o curso de acción, a pesar de la incertidumbre que empaña los complejos eventos que atraviesa el país, el enfoque del analista debe comprender las fortalezas y debilidades de los actores, sus tendencias, motivaciones y cálculos de riesgo que ayudarían a los funcionarios púbicos y decisores a identificar peligros potenciales.

Además, es necesario conocer que los analistas de inteligencia tienen dos desafíos: lograr que los decisores comprendan las conclusiones del producto de su análisis, y hacer que acepten y utilicen los resultados analíticos. Para que la inteligencia sea comprensible requiere habilidades de comunicación y de ser empáticos con el decisor, además la aceptación también depende de la visión del decisor sobre la reputación del analista.

Es por eso que surge el concepto de inteligencia de valor agregado, que es de gran relevancia: según Lowenthal (2012), un buen análisis de inteligencia "tiene que ser más que simplemente informar lo que dicen las fuentes, el análisis de inteligencia útil ofrece contexto, significado, evaluación y una gama de posibles resultados, preferiblemente clasificados en orden de probabilidad" (pp. 85-87), los responsables políticos pueden, por supuesto, rechazar este valor agregado si no están de acuerdo con él, argumentando que es simplemente la opinión del analista, en realidad, se debe tener en cuenta que es más que una mera opinión; se considera juicio profesional, esto puede no hacerlo correcto, pero debe dar peso y valor al análisis.

El valor agregado también se vuelve más importante ya que más fuentes no son secretas, la capacidad de agregar valor no depende de la fuente, pero dado el uso poco frecuente de las fuentes abiertas, esto se vuelve más importante para el futuro del análisis de inteligencia. El análisis seguirá siendo la principal interacción entre la inteligencia y los responsables políticos, ya sea en formato escrito o en sesiones informativas; como sea que se entreguen los productos de inteligencia, en copia impresa o en algún tipo de medio digital, es una cuestión de medios que no afecta la cuestión de fondo.

Cultura de Inteligencia

"La doctrina identifica mayoritariamente la cultura de inteligencia como política de sensibilización pública, que tiene por objetivo mejorar el conocimiento de la sociedad en lo que respecta a los objetivos y las funciones de los Servicios de Inteligencia" (Pascual y Pulido, 2022, p.8). Al respecto Bartolomé et.al. (2016) resalta la importancia de socializar la llamada cultura de inteligencia, al incorporar en la percepción social que la Inteligencia Estratégica brinda protección a los intereses estratégicos de una nación.

El valor de la cultura en inteligencia es fundamental para comprender, no solo cómo funcionan los sistemas nacionales de inteligencia sino también cómo se producen las fallas de inteligencia en esos sistemas. Actualmente en él Perú, aún no se desarrolla una cultura de Inteligencia adecuada especialmente en la clase política y en la administración pública, lo cual puede evidenciarse tanto en los pocos estudios de posgrado que se dictan en las universidades, así como

en la baja producción de investigaciones que se publican al respecto, dentro de la comunidad académica en el país. Un aspecto que incidió en la debilidad institucional de los organismos del Sistema de Inteligencia Nacional, radica en el desprestigio que sufrió la actividad y función del sistema de inteligencia debido al uso de sus capacidades para intereses particulares de los gobernantes de turno.

La Seguridad Nacional

Referirse a Seguridad Nacional involucra aspectos esenciales del estado, como decir que la Seguridad Nacional es "la situación que alcanza el Estado en la que tiene garantizada la soberanía, independencia e integridad territorial, el Estado constitucional de derecho, la paz social y los intereses nacionales" (SEDENA, 2015, p.59). Por su parte, Sánchez y Juárez (2019) señalan que la Seguridad Nacional no solo involucra la defensa y existencia del territorio, además abarca la defensa de la población y todo aquello que ponga en riesgo al estado.

En Hobbes, el estado existe para superar la "guerra de todos contra todos" y para brindar al individuo la seguridad, paz y defensa común. El hombre delega al estado el mantenimiento del orden y la seguridad, que permiten la supervivencia y el bienestar, mientras se encargan de la defensa "contra la invasión de los extranjeros y contra las injurias ajenas" (p.147)

Mientras de otro lado se manifiesta que:

> Las acciones en torno a la Seguridad Nacional se enfocan en la gestión ante eventos de crisis, al respecto, cabe señalar que este proceso no se realiza únicamente en el momento que surge una crisis, sino que es un proceso continuo, permanente y transversal (Bárcenas, 2020, p.45).

El concepto de Seguridad Nacional ha cambiado con los años caracterizándose su multidimensionalidad desde la Declaración sobre la Seguridad en las Américas de la (OEA) en México, 2003. Otro punto de vista de la Seguridad Nacional manifiesta que es la:

> Situación que alcanza el Estado en la que tiene garantizada la soberanía, independencia e integridad territorial, el Estado constitucional de derecho, la paz social y los intereses nacionales, así como la protección de la persona humana y los derechos humanos, mediante acciones de naturaleza diversa y carácter multidimensional (MINDEF, 2022, p. 23).

Además, "La Seguridad Nacional es un fin, pero, además, es un medio, en este segundo caso, tiene por finalidad garantizar el clima social propicio y adecuado para el desarrollo pleno e integral de la persona humana" (CAEN, 2007, p. 58)

Es decir, la seguridad es una preocupación constante de los estados, para lo cual implementan políticas de seguridad y defensa nacional que buscan el bienestar del estado y la nación. La seguridad se constituye en un bien público que el estado es responsable de administrar; el monopolio del poder y el uso de las armas proporciona protección contra amenazas contra el estado, siendo necesario la toma de decisiones acertadas y tener claro las estrategias para alcanzar los objetivos de las políticas de seguridad y defensa nacional.

La Seguridad Humana y la Seguridad Económica

La Seguridad Nacional abarca campos y aspectos de diversas dimensiones, así se tiene que "la seguridad humana es una preocupación universal, los componentes de la seguridad humana son interdependientes, la seguridad humana tiene un carácter multidimensional, la prevención es más útil que la intervención posterior para velar por la seguridad humana" (Fernández, 2005, p.33). Según Kapuy (2004) la seguridad humana se refiere a la protección del derecho a la vida y la integridad de las personas y su fin de humanizar la seguridad existente, usando el potencial humano de los valores de los diferentes niveles de los sistemas de seguridad.

Además, para la Harvard University (2002) la seguridad humana se entiende como el esfuerzo de humanizar la seguridad, denotando que esta se basa en valores, como la protección y la prevención; en ese sentido Karginova (2020) menciona que la seguridad económica de un territorio es un aspecto de interés para su eficiente crecimiento.

Sin embargo, se conceptualiza la seguridad humana como la responsabilidad de proteger, también se menciona que la seguridad económica de un territorio es un aspecto indispensable para su desarrollo; tal como se menciona, "la seguridad económica se define, precisamente, como la capacidad de disponer de forma independiente de una cantidad de recursos económicos regulares y suficientes para garantizar una buena calidad de vida" (Karginova, 2020, p.12).

Es decir, la seguridad humana y la seguridad económica son condiciones necesarias para la supervivencia; y la calidad de vida de las personas y la sociedad, por lo que la mayoría de las personas se enfrentan a la inseguridad, la pobreza, conflictos, la contaminación ambiental, la gestión económica, el terrorismo, etc. que son responsabilidades humanas. Sin embargo, tenemos la oportunidad potencial o real de reducir las amenazas que afectan la seguridad humana, siendo necesario el trabajo holístico y activo de todos los actores relacionados con la Seguridad Nacional para desarrollar políticas de seguridad pública que permitan erradicar y reducir las amenazas, mientras aumentan la transparencia y gobernanza.

¿De qué Manera la Inteligencia Estratégica Contribuye al Fortalecimiento de la Seguridad Nacional?

La Inteligencia Estratégica tiene como propósito principal producir conocimiento útil de gran valor estratégico para la toma de decisiones, la cual contribuye para hacer frente a las diversas amenazas que afectan a la Seguridad Nacional. Al respecto se manifiesta que:

> La Inteligencia Estratégica posee una serie de características que la hacen, desde una perspectiva amplia, una herramienta de un alto valor de uso, particularmente a la hora de tomar decisiones, su proceso es fundamentalmente de importancia por la generación de un producto con valor útil (Cabrera, 2015, p. 185).

Tener información exclusiva, la cual ha sido procesada desde los lineamientos de la Inteligencia Estratégica, con un análisis riguroso y profesional permite estructurar un mejor y más adecuado planeamiento estratégico para cumplir los objetivos de las políticas nacionales que contribuyen a la Seguridad Nacional, especialmente en los campos de la seguridad humana y la seguridad económica; además este producto permitirá crear y adoptar una cultura de inteligencia en los decisores de nivel estratégico. Todo este este conocimiento útil producido por la Inteligencia Estratégica puede considerarse un aspecto fundamental y necesario para definir la contribución de la Inteligencia Estratégica en el fortalecimiento de la Seguridad Nacional.

Además, es necesario precisar que la premisa básica en cualquier discusión sobre la Inteligencia Estratégica es que, como quiera que se defina, es un componente esencial de todo proceso racional de toma de decisiones; en suma una buena Inteligencia Estratégica tiene una relación directa en la contribución al fortalecimiento de la Seguridad Nacional, dicha tarea recae en la Dirección de Inteligencia Nacional (DINI) que es el órgano rector de la inteligencia nacional y quien produce la Inteligencia Estratégica para los decisores estratégicos.

Si bien es cierto hay una tendencia a la democratización de la inteligencia con controles más rigurosos y de transparencia a la población, su labor debe ser reconocida y robustecida ya que coadyuva al fortalecimiento de la Seguridad Nacional.

Producción de Inteligencia Estratégica

Para McDowell (2008), la actividad de Inteligencia Estratégica tiene como consumidores a decisores políticos y planificadores de políticas nacionales, el producto de esta inteligencia resultante se entrega en forma de evaluaciones de Inteligencia Estratégica continuas o especiales; estas evaluaciones abarcan una serie de temas que tienen particular importancia para el órgano de inteligencia. Pueden comprender, por ejemplo, el análisis y la interpretación de asuntos de base

amplia a mediano y largo plazo, como los cambios en el tipo y la naturaleza de las amenazas planteadas en los escenarios de riesgo, así como las tendencias y la evolución de los riesgos de carácter regional y global.

En el Perú, estos productos de inteligencia son entregados en forma oral o también escrita como notas de inteligencia, resumes de Inteligencia Estratégica, informes de inteligencia, apreciaciones de inteligencia y estudios especiales de inteligencia; productos que sirven para señalar el camino del cambio y permitir que las decisiones políticas se tomen en un clima de conciencia y advertencia. El decisor debe reconocer que el análisis estratégico y la investigación son necesarios en varios niveles, no solo en uno, y que establecer un sistema de Inteligencia Estratégica de múltiples capas apropiado es pertinente y de gran utilidad.

Hay muchos requisitos importantes para que esta producción sea efectiva y de utilidad, es apropiado aquí considerar la cuestión de las fuentes, análisis, oportunidad y el uso de información relevante para el esfuerzo de inteligencia, además, la relevancia del proceso de inteligencia tiene el potencial de proporcionar un producto holístico de valor agregado, sin embargo, lo importante es que estos productos sean de interés y uso del decisor estratégico.

¿Qué Aspectos Dificultan que la Inteligencia Estratégica Contribuya al Fortalecimiento de la Seguridad Nacional?

Entre los diversos factores que dificultan que la Inteligencia Estratégica contribuya al fortalecimiento de la Seguridad Nacional, se tiene por ejemplo que algunos funcionarios de gobierno muchas veces desestiman informes de inteligencia completos, a veces por la falta de una cultura de inteligencia o por la falta de conocimiento cabal de la verdadera labor de la inteligencia; en otros casos se distorsiona los productos de los análisis de inteligencia tratando de utilizarlos a la necesidad política del decisor.

Para Lowenthal (2012), el vínculo entre inteligencia y toma de decisiones políticas no siempre es buena; en muchos casos los decisores políticos no comprenden la función de la Inteligencia Estratégica a la toma de decisiones. En otros casos, exigen y aceptan la inteligencia actual, pero menosprecian a estrategas o tomadores de decisiones con visiones muy claras y una agenda política particular, reduciendo el interés por el análisis que los contradiga. (Petersen, 2011).

En este sentido se “propone un modelo para clasificar la influencia de la inteligencia sobre los decisores en función de tres variables: Actitud de los decisores políticos, actitud de quienes elaboran y presentan la inteligencia y prestigio de la organización de inteligencia dentro del aparato del Estado” (Leslau, 2010, p.58).

Figura 1

Variables para clasificar la influencia de la inteligencia sobre los decisores estrategicos.

Nota. Adaptado de los conceptos de Leslau (2010), modelo para clasificar la influencia de la Inteligencia sobre los decisores.

Lo descrito por Lowenthal y Leslau, nos revela la importancia de comprender los problemas de la difusión de inteligencia, señalan la necesidad de mantener cierta distancia entre los funcionarios políticos y los productores de inteligencia, tal distanciamiento es necesario no solo en el sentido figurativo de impedir las comunicaciones entre los dos grupos sobre las prioridades de recopilación y análisis de inteligencia, para frenar la injerencia política entre los dos grupos y la tergiversación de la inteligencia, esto permitirá un mejor trabajo para ser objetivos en la inteligencia producida y que permita proteger a los estados contra las amenazas a la Seguridad Nacional.

Además al respecto, cabe señalar que la problemática en el análisis de inteligencia, involucra la idoneidad, perfil, capacidades y profesionalismo del analista de inteligencia; ninguna cantidad de tecnología puede reemplazar a un analista experto; hay algunas tecnologías que pueden ayudar en ciertos aspectos del análisis, pero el analista sigue siendo un elemento fundamental en el ámbito de la Inteligencia Estratégica, es decir se debe prestar más y mejor atención a cómo capacitamos y educamos a los analistas y cómo esperamos ver el desarrollo de sus carreras en el tiempo; una sólida capacidad de experiencia adquirida también sería una gran mejora.

Conclusiones

La Inteligencia Estratégica sí contribuye al fortalecimiento de la Seguridad Nacional –en un estado democrático– por ser una herramienta importante cuyo propósito es reducir la incertidumbre para la adecuada toma de decisiones permitiendo que los decisores implementen políticas y estrategias para hacer frente a las amenazas y riesgos contra la Seguridad Nacional.

El análisis de inteligencia y la tarea de los analistas de Inteligencia Estratégica permiten que los decisores comprendan los productos y resultados analíticos que conllevan a facilitar la toma de decisiones.

Aun no se ha desarrollado una adecuada cultura en inteligencia en el Perú que permita comprender la función de la Inteligencia Estratégica especialmente en la clase política y en la administración pública.

La seguridad humana y la seguridad económica son aspectos relevantes de la Seguridad Nacional y donde la Inteligencia Estratégica contribuye al fortalecimiento de la Seguridad Nacional, con una producción efectiva de utilidad, y un producto holístico de valor agregado de interés y uso del decisor estratégico.

Referencias

Balbi, E. (2014). Construyendo el futuro: método MEYEP de prospectiva estratégica". *Red Escenarios,4,34*. https://archivo.cepal.org/pdfs/GuiaProspectiva/Balbi2014_NvoMEYEP_COMPLETO_final.pdf

Bárcenas (2020). Seguridad Nacional y pacto social. *Propuestas ante un futuro turbulento* https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2020/DIEEEO64_2020LUIBAR_SegurNal.pdf

Bartolomé et. al. (2016). Strategic Intelligence Requirements for the Securityof Latin America. *Intelligence Management in the Americas*. Washington DC: National Intelligence UniversityPress, 155-168

CAEN. (2007). Planteamientos doctrinarios y metodológicas de Segurdad, Desarrollo y Defensa Nacional

Cabrera, L. (2015). La Inteligencia Estratégica: Una herramienta necesaria para la toma de decisiones en el Estado del siglo XXI. Ecuador: Flacso

Clark, R. M. (2012). Intelligence analysis. SAGE.p.22

Cruz. (2016). Inteligencia Estratégica y posconflicto. Inteligencia Estratégica contemporánea, 71-88. Inteligencia Estratégica y posconflicto y Estrategia en América Latina. Buenos Aires. Mayo 2014

Defensa, M. d. (2017). Plan Estratégico Sectorial Multianual. Lima Perú: Ministerio de Defensa.

DINI. (2021). Doctrina de Inteligencia. Lima: Dirección Nacional de Inteligencia.

Fingar, T. (2011). *Reducing uncertainty: Intelligence Analysis and National Security*. Stanford University Press.

Fernández. J. (2005). Seguridad humana. Barcelona. http://www.corteidh.or.cr/tablas/r27406.pdf

Harvard University (2002). Program on humanitarian policy and conflict research and united nations university, *Security With a Human Face Human Development Report* 1994. PNUD, Oxford University Press, 1994.

Johnson, L. K. (2014). Essentials of strategic intelligence. Praeger.p.117

Kapuy, K. (2004). The Relevance of the Local Level for Human Security Human Security Perspectives. V. 1 Nº 1 *Harvard University JFK School of Government (2001) Workshop: Measurement of Human Security Summary of Deliberations*. 1.[www.humansecurity-chs.org/doc/measure.pdf]

Karginova-Gubinova, V. (2020). The significance of the risks of economic security according to the insurance market data in the Russian Federation. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(2), 138-145. Epub 02 de abril de 2020. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000200138&lng=es&tlng=en

Leslau, O. (2010). The Effect of Intelligence on the Decisionmaking Process. *International Journal of Intelligence and CounterIntelligence*.

Lowenthal, Mark M. (2012). Intelligence: From Secrets to Policy, Washington, DC: CQ Press, pp. 85-87

Lowenthal, M. M. (2017). The future of intelligence. Polity. pp. 25-59

MINDEF (2022). Resumen Ejecutivo de la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030. https://www.gob.pe/institucion/mindef/informes-publicaciones/3212559-politica-nacional-multisectorial-de-seguridad-y-defensa-nacional-al-2030

McDowell, D. (2008). Strategic Intelligence: *A Handbook for Practitioners, Managers, and Users. Scarecrow Press*.

OEA (2003). Proyecto de declaración sobre seguridad hemisférica aprobado por el consejo permanente de la OEA. (n.d.). OEA - *Organización De Los Estados Americanos*. https://www.oas.org/es/centro_noticias/comunicado_prensa.asp?sCodigo=C-204/03

Pascual, D & Pulido, J. (2022). Cultura de inteligencia y sociedad. *URVIO Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, (34), 7-19. https://doi.org/10.17141/urvio.34.2022.5738

Sancho, C. (2016). Inteligencia y cooperación internacional, desafío. (ESPE, Ed.) *Inteligencia Estratégica contemporánea,* 24-28.

Sánchez y Juárez (2019) Vista de Política de seguridad en México: combate al narcotráfico. *Entre la Seguridad Nacional y la seguridad pública*. (n.d.). https://www.revistaius.com/index.php/ius/article/view/613/688

SEDENA (2015). Doctrina de Seguridad y Defensa Nacional. Lima: SEDENA.

https://www.esup.edu.pe/wpcontent/uploads/2021/01/8.%20Doctrina%20de%20Seguridad%20y%20Defensa%20Nacional%202015.pdf